



**AQUAVAS S.A.**  
RO-730.169, VASLUI, Str. Stefan cel Mare, nr. 70, ROMANIA,  
C.U.I. RO 17986823, Nr.inregistrare la R.C.: J37/682/2005  
Cont: RO 60RNCB0259028452770001, deschis la BCR Sucursala Vaslui  
Tel.: 0235.311.600; 0235.311.700; E-mail: [aquavas\\_vaslui@aquavas.ro](mailto:aquavas_vaslui@aquavas.ro);



## Hotararea nr. 20/25.04.2024 (7 CA + DE)

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor întrunită în ședința din data de 25.04.2024 la sediul Societății din Vaslui, str. Ștefan cel Mare, nr. 70, parter, în temeiul Legii 31/1990 cu modificările și completările ulterioare, a Actului Constitutiv al Societății AQUAVAS S.A. la care sunt prezenti toți membrii AGA, în baza materialului întocmit de către Conducerea Societății, a Deciziei nr. 6SC/23.04.2024 a Consiliului de Administrație, în unanimitate

### HOTĂRĂȘTE

**Art. 1.** Se aprobă Raportul privind gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță din contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație al Societății Aquavas SA pentru acordarea indemnizației variabile pentru Anul 2023.

**Art.2.** Se aproba Rapoartele privind gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanta din contractele de mandat ale Conducerii Executive a Societății Aquavas SA pentru acordarea indemnizației variabile pentru anul 2023.

**Art.3.** Rapoartele fac parte integrantă din hotărâre.

**Art.4.** Răspunde pentru îndeplinirea acestei hotărâri Conducerea Societății.

**Art.5.** Secretarul Tehnic al AGA va comunica prezenta hotărâre pentru punerea în aplicare și o va publica pe site-ul Societății.

Reprezentanții acționarilor în AGA:

Toma Cătălin Alexandru

Bahrim Cezar

Popovici Luminița Camelia

Nechifor Florin

Ionescu Cristian Petrică

Secretar tehnic: Popovici Ioan



## AQUAVAS S.A.

RO-730.169, VASLUI, Str. Ștefan cel Mare, nr. 70, ROMANIA,  
C.U.I. RO 17986823, Nr.inregistrare la R.C.: J37/682/2005  
Tel.: 0235 311600; 0235 311700 Fax.: 0235 311900  
E-mail: [aquavas\\_vaslui@aquavas.ro](mailto:aquavas_vaslui@aquavas.ro)



### Decizia nr.6SC/23.04.2024

Consiliul de Administrație, întrunit în ședința din data de 23.04.2024 la sediul societății AQUAVAS SA din Vaslui, str. Ștefan cel Mare, nr. 70, parter, având în vedere:

- prevederile Legii nr. 31/1990, cu modificările și completările ulterioare;
- prevederile Actului Constitutiv al Societății
- adresa de înaintare nr.2142/22.04.2024

în urma analizei și votului exprimat cu privire la materialul prezentat,

### DECIDE

**Art.1.** Se aproba rapoartele privind îndeplinirea indicatorilor de performanță de către Directori și de către administratorii neexecutivi în anul 2023 conform anexelor 1-5

**Art.2.** Secretarul Consiliului de Administrație va comunica prezenta decizie responsabililor cu punerea în aplicare;

### Consiliul de Administrație:

Jrs. Haret Catalin

Ing. Tibulca Ioan

Jrs. Costachescu Ioana

Ec. Tibulca Dumitru

Ing. Besleaga Gabriel



Secretar CA: Prisacaru Mihaela

*Prisacaru*



## AQUAVAS S.A.

RO-730.169, VASLUI, Str. Stefan cel Mare, nr. 70, ROMANIA,  
C.U.I. RO 17986823, Nr.inregistrare la R.C.: J37/682/2005  
Tel.: 0235 311600; 0235 311700 Fax.: 0235 311900  
E-mail: [aquavas\\_vaslui@aquavas.ro](mailto:aquavas_vaslui@aquavas.ro)



Nr. 2161/23.04.2024

### Catre Adunarea Generala a Actionarilor a Aquavas S.A.

Prin prezenta va intaintam Raportul privind indeplinirea indicatorilor cheie de performanta a Conducerii Executive si a Administratorilor Aquavas S.A. pentru anul 2023, in vederea acordarii indemnizatiilor variabile, conform Anexelor 1-5.

Intocmit,  
Ec. Ciofu Mihaela Gianina



## AQUAVAS S.A.

RO-730.169, VASLUI, Str. Stefan cel Mare, nr. 70, ROMANIA,  
C.U.I. RO 17986823, Nr.inregistrare la R.C.: J37/682/2005  
Tel.: 0235 311600; 0235 311700 Fax.: 0235 311900  
E-mail: [aquavas\\_vaslui@aquavas.ro](mailto:aquavas_vaslui@aquavas.ro)



Anexa nr.1

### RAPORT PRIVIND GRADUL DE REALIZARE A INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANTA PENTRU CONTRACTUL DE MANDAT A DIRECTORULUI GENERAL PENTRU ANUL 2023

1. Indicatorul **Profitul brut**, cu o pondere de **15%**

$$I_{PB} = PB_1 / PB_0 * 100 * 15 \% = 9434 / 796 * 100 * 15 \% = 177,78$$

2. Indicatorul **Cheltuieli salariale in total cheltuieli**, cu o pondere de **15%**

$$I_{Csal} = Tinta / Realizat C_{sal} * 100 * 15 \% = 63 / 57 * 100 * 15 \% = 16,58$$

$$Realizat C_{sal} = C_{sal} / CT * 100 = 45.786 / 80.196 * 100 = 57,09$$

3. Indicatorul **Restante la plata obligatiilor la buget**, cu o pondere de **10%**

$$100 * 10 \% = 10$$

4. Indicatorul **Nivelul cheltuielilor totale la 1000 lei venituri totale**, cu o pondere de **10%**

$$I_{Cv\ 1.000\ LEI} = Tinta C_{v\ 1.000\ LEI} / Realizat C_{v\ 1.000\ LEI} * 100 * 10 \% = 991 / 895 * 100 * 10 \% = 11,07$$

5. Indicatorul **Conformarea cu calitatea apei potabile**, cu o pondere de **10%**

$$I_{Cc} = Realizat C_c / Tinta C_c * 100 * 10 \% = 99 / 95 * 100 * 10 \% = 10,42$$

6. Indicatorul **Productivitatea fizica a muncii**, cu o pondere de **10%**

$$I_w = Realizat I_w / Tinta I_w * 100 * 10 \% = 20.402 / 19.100 * 100 * 10 \% = 10,68$$



## AQUAVAS S.A.

RO-730.169, VASLUI, Str. Stefan cel Mare, nr. 70, ROMANIA,  
C.U.I. RO 17986823, Nr.inregistrare la R.C.: J37/682/2005  
Tel.: 0235 311600; 0235 311700 Fax.: 0235 311900  
E-mail: [aquavas\\_vaslui@aquavas.ro](mailto:aquavas_vaslui@aquavas.ro)



7. Indicatorul **Numarului total de bransamente contorizate noi**, cu o pondere de **10%**

$$I_{BC} = \text{Realizat } I_{BC} / \text{Tinta } I_{BC} * 100 * 10\% = 569/300 * 100 * 10\% = 18,97$$

8. Indicatorul **Contractarea furnizarii apei/preluarea apelor uzate si meteorice**, cu o pondere de **10%**

$$I_c = \text{Realizat } I_{BC} / \text{Tinta } I_{BC} * 100 * 10\% = 100/93 * 100 * 10\% = 10,75$$

9. Indicatorul **Gradul de implementare al controlului managerial intern**, cu o pondere de **10%**

$$I_{scim} = 16/16 * 100 * 10\% = 10$$

$$\text{TOTAL} = 177,78 + 16,58 + 10,00 + 11,07 + 10,42 + 10,68 + 18,97 + 10,75 + 10,00 = 276,25$$

**DIRECTOR GENERAL**  
Ing. Besleaga Gabriel

**DIRECTOR ECONOMIC**  
Ec. Paval Gabriela



**Gradul de indeplinire a indicatorilor cheie de performanta  
pentru contractul de mandat al Dlui Director General pentru anul 2023**

| NR.<br>CRT. | INDICATOR                                                                 | PON-<br>DERE | BVC<br>2023/<br>TINTA | REALIZAT<br>2023 | GRAD<br>REALIZARE | REZULTAT<br>2023 |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------|------------------|-------------------|------------------|
| 1           | I. PROFITULUI BRUT                                                        | 15%          | 796                   | 9434             | 1185,18           | 177,78           |
| 2           | I. CHELTUIELI SALARIALE IN TOTAL<br>CHELTUIELI                            | 15%          | 63%                   | 57,00%           | 110,53            | 16,58            |
| 3           | I.RESTANTE LA PLATA OBLIGATIILOR LA<br>BUGET                              | 10%          | 0                     | 0                | 100               | 10,00            |
| 4           | I. CHELTUIELI TOTALE LA 1000 LEI<br>VENITURI TOTALE                       | 10%          | 991                   | 895              | 110,73            | 11,07            |
| 5           | I. CONFORMAREA CU CALITATEA APEI<br>POTABILE                              | 10%          | 95%                   | 99,00%           | 104,21            | 10,42            |
| 6           | I. PRODUCTIVITATEA FIZICA A MUNCII                                        | 10%          | 19100                 | 20402            | 106,81            | 10,68            |
| 7           | I. NUMARUL TOTAL DE BRANSAMENTE<br>CONTORIZATE NOI                        | 10%          | 300                   | 569              | 189,67            | 18,97            |
| 8           | I. CONTRACTAREA FURNIZARII<br>APEI/PRELUARII APELOR UZATE SI<br>METEORICE | 10%          | 93%                   | 100%             | 107,53            | 10,75            |
| 9           | I. GRADUL DE IMPLEMENTARE AL<br>CONTROLULUI INTERN                        | 10%          | 16                    | 16               | 100               | 10               |
|             | <b>TOTAL</b>                                                              | <b>100%</b>  |                       |                  |                   | <b>276,25</b>    |



## AQUAVAS S.A.

RO-730.169, VASLUI, Str. Stefan cel Mare, nr. 70, ROMANIA,  
C.U.I. RO 17986823, Nr.inregistrare la R.C.: J37/682/2005  
Tel.: 0235 311600; 0235 311700 Fax.: 0235 311900  
E-mail: [aquavas\\_vaslui@aquavas.ro](mailto:aquavas_vaslui@aquavas.ro)



Anexa nr.2

### RAPORT PRIVIND GRADUL DE REALIZARE A INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANTA PENTRU CONTRACTUL DE MANDAT A DIRECTORULUI ECONOMIC PENTRU ANUL 2023

1. Indicatorul **Profitul brut**, cu o pondere de 15%

$$I_{PB} = PB_1 / PB_0 * 100 * 15 \% = 9434 / 796 * 100 * 15 \% = 177,78$$

2. Indicatorul **Cheltuieli salariale in total cheltuieli**, cu o pondere de 5%

$$I_{Csal} = Tinta / Realizat C_{sal} * 100 * 5 \% = 63 / 57 * 100 * 5 \% = 5,53$$

$$Realizat C_{sal} = C_{sal} / CT * 100 = 45.786 / 80197 * 100 = 57,09$$

3. Indicatorul **Restante la plata obligatiilor la buget**, cu o pondere de 15%

$$100 * 15 \% = 15,00$$

4. Indicatorul **Nivelul cheltuielilor totale la 1000 lei venituri totale**, cu o pondere de 15%

$$I_{Cv\ 1.000\ LEI} = Tinta C_{v\ 1.000\ LEI} / Realizat C_{v\ 1.000\ LEI} * 100 * 15 \% = 991 / 895 * 100 * 15 \% = 16,61$$

5. Indicatorul **Conformarea cu calitatea apei potabile**, cu o pondere de 10%

$$I_{C_c} = Realizat C_c / Tinta C_c * 100 * 10 \% = 99 / 95 * 100 * 10 \% = 10,42$$

6. Indicatorul **Productivitatea fizica a muncii**, cu o pondere de 10%

$$I_w = Realizat I_w / Tinta I_w * 100 * 10 \% = 20.402 / 19.100 * 100 * 10 \% = 10,68$$





## AQUAVAS S.A.

RO-730.169, VASLUI, Str. Stefan cel Mare, nr. 70, ROMANIA,  
C.U.I. RO 17986823, Nr.inregistrare la R.C.: J37/682/2005  
Tel.: 0235 311600; 0235 311700 Fax.: 0235 311900  
E-mail: [aquavas\\_vaslui@aquavas.ro](mailto:aquavas_vaslui@aquavas.ro)



7. Indicatorul **Numarului total de bransamente contorizate noi**, cu o pondere de 10%

$$I_{BC} = \text{Realizat } I_{BC} / \text{Tinta } I_{BC} * 100 * 10\% = 569/300 * 100 * 10\% = 18,97$$

8. Indicatorul **Contractarea furnizarii apei/preluarea apelor uzate si meteorice**, cu o pondere de 10%

$$I_c = \text{Realizat } I_{BC} / \text{Tinta } I_{BC} * 100 * 10\% = 100/93 * 100 * 10\% = 10,75$$

9. Indicatorul **Gradul de implementare al controlului managerial intern**, cu o pondere de 10%

$$I_{SCIM} = 16/16 * 100 * 10\% = 10,00$$

$$\text{TOTAL} = 177,78 + 5,53 + 15,00 + 16,61 + 10,42 + 10,68 + 18,97 + 10,75 + 10,00 = 275,73$$

**DIRECTOR GENERAL**  
Ing. Besleaga Gabriel

**DIRECTOR ECONOMIC**  
Ec. Pavel Gabriela





**Gradul de indeplinire a indicatorilor cheie de performanta  
pentru contractul de mandat al Dlui Director Economic pentru anul 2023**

| <b>NR.<br/>CRT.</b> | <b>INDICATOR</b>                                                             | <b>PON-<br/>DERE</b> | <b>BVC<br/>2023/<br/>TINTA</b> | <b>REALIZAT<br/>2023</b> | <b>GRAD<br/>REALIZARE</b> | <b>REZULTAT<br/>2023</b> |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|
| 1                   | I. PROFITULUI BRUT                                                           | 15%                  | 796                            | 9434                     | 1185,18                   | 177,78                   |
| 2                   | I. CHELTUIELI SALARIALE IN<br>TOTAL CHELTUIELI                               | 5%                   | 63%                            | 57%                      | 110,53                    | 5,53                     |
| 3                   | I.RESTANTE LA PLATA<br>OBLIGATIILOR LA BUGET                                 | 15%                  | 0                              | 0                        | 100                       | 15,00                    |
| 4                   | I. CHELTUIELI TOTALE LA<br>1000 LEI VENITURI TOTALE                          | 15%                  | 991                            | 895                      | 110,73                    | 16,61                    |
| 5                   | I. CONFORMAREA CU<br>CALITATEA APEI POTABILE                                 | 10%                  | 95%                            | 99,00%                   | 104,21                    | 10,42                    |
| 6                   | I. PRODUCTIVITATEA FIZICA<br>A MUNCII                                        | 10%                  | 19100                          | 20402                    | 106,82                    | 10,68                    |
| 7                   | I. NUMARUL TOTAL DE<br>BRANSAMENTE<br>CONTORIZATE NOI                        | 10%                  | 300                            | 569                      | 189,67                    | 18,97                    |
| 8                   | I. CONTRACTAREA<br>FURNIZARII APEI/PRELUARII<br>APELOR UZATE SI<br>METEORICE | 10%                  | 93%                            | 100%                     | 107,53                    | 10,75                    |
| 9                   | I. GRADUL DE<br>IMPLEMENTARE AL<br>CONTROLULUI INTERN                        | 10%                  | 16                             | 16                       | 100                       | 10                       |
|                     | <b>TOTAL</b>                                                                 | <b>100%</b>          |                                |                          |                           | <b>275,73</b>            |



**AQUAVAS S.A.**  
RO-730.169, VASLUI, Str. Stefan cel Mare, nr. 70, ROMANIA,  
C.U.I. RO 17986823, Nr.inregistrare la R.C.: J37/682/2005  
Tel.: 0235 311600; 0235 311700 Fax.: 0235 311900  
E-mail: [aquavas\\_vaslui@aquavas.ro](mailto:aquavas_vaslui@aquavas.ro)



Anexa nr.3

## **RAPORT PRIVIND GRADUL DE REALIZARE A INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANTA PENTRU CONTRACTUL DE MANDAT A DIRECTORULUI TEHNIC PENTRU ANUL 2023**

1. Indicatorul **Profitul brut**, cu o pondere de 10%

$$IPB = PB_1 / PB_0 * 100 * 15 \% = 9434 / 796 * 100 * 10 \% = 118,52$$

2. Indicatorul **Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale**, cu o pondere de 15%

$$I_{Cv} = Tinta_{Cv} / Realizat_{Cv} * 100 * 15 \% = 991 / 895 * 100 * 15 \% = 16,61$$

3. Indicatorul **Conformarea cu calitatea apei potabile**, cu o pondere de 20%

$$I_{Cc} = Realizat_{Cc} / Tinta_{Cc} * 100 * 10 \% = 99 / 95 * 100 * 20 \% = 20,84$$

4. Indicatorul **Productivitatea fizica a muncii**, cu o pondere de 10%

$$I_w = Realizat_{Iw} / Tinta_{Iw} * 100 * 10 \% = 20.402 / 19.100 * 100 * 10 \% = 10,68$$

5. Indicatorul **Numarului total de bransamente contorizate noi**, cu o pondere de 15%

$$I_{BC} = Realizat_{IBC} / Tinta_{IBC} * 100 * 15 \% = 569 / 300 * 100 * 15 \% = 28,45$$

6. Indicatorul **Contractarea furnizarii apei/preluarea apelor uzate si meteorice**, cu o pondere de 20%

$$I_c = Realizat_{IBC} / Tinta_{IBC} * 100 * 20 \% = 100 / 93 * 100 * 20 \% = 21,51$$

7. Indicatorul **Gradul de implementare al controlului managerial intern**, cu o pondere de 10%

$$I_{scim} = 16 / 16 * 100 * 10 \% = 10,00$$

$$TOTAL = 118,52 + 16,61 + 20,84 + 10,68 + 28,45 + 21,51 + 10,00 = 226,61$$

**DIRECTOR GENERAL**  
Ing. Besleaga Gabriel

**DIRECTOR ECONOMIC**  
Ec. Pavai Gabriela



Gradul de indeplinire a indicatorilor cheie de performanta  
pentru contractul de mandat al Directorului Tehnic pentru anul 2023

| NR.<br>CRT. | INDICATOR                                                                 | PON-<br>DERE | BVC<br>2023/<br>TINTA | REALIZAT<br>2023 | GRAD<br>REALIZARE | REZULTAT<br>2023 |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------|------------------|-------------------|------------------|
| 1           | I. PROFITULUI BRUT                                                        | 10%          | 796                   | 9434             | 1185,18           | 118,52           |
| 2           | I. CHELTUIELI TOTALE LA 1000 LEI<br>VENITURI TOTALE                       | 15%          | 991                   | 895              | 110,73            | 16,61            |
| 3           | I. CONFORMAREA CU CALITATEA APEI<br>POTABILE                              | 20%          | 95%                   | 99,00%           | 104,21            | 20,84            |
| 4           | I. PRODUCTIVITATEA FIZICA A MUNCII                                        | 10%          | 19100                 | 20402            | 106,82            | 10,68            |
| 5           | I. NUMARUL TOTAL DE BRANSAMENTE<br>CONTORIZATE NOI                        | 15%          | 300                   | 569              | 189,67            | 28,45            |
| 6           | I. CONTRACTAREA FURNIZARII<br>APEI/PRELUARII APELOR UZATE SI<br>METEORICE | 20%          | 93%                   | 100%             | 107,53            | 21,51            |
| 7           | I. GRADUL DE IMPLEMENTARE AL<br>CONTROLULUI INTERN                        | 10%          | 16                    | 16               | 100               | 10               |
|             | <b>TOTAL</b>                                                              | <b>100%</b>  |                       |                  |                   | <b>226,61</b>    |



## AQUAVAS S.A.

RO-730.169, VASLUI, Str. Stefan cel Mare, nr. 70, ROMANIA,  
C.U.I. RO 17986823, Nr.inregistrare la R.C.: J37/682/2005  
Tel.: 0235 311600; 0235 311700 Fax.: 0235 311900  
E-mail: [aquavas\\_vaslui@aquavas.ro](mailto:aquavas_vaslui@aquavas.ro)



Anexa nr.4

### RAPORT PRIVIND GRADUL DE REALIZARE A INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANTA PENTRU CONTRACTUL DE MANDAT A DIRECTORULUI DE DEZVOLTARE SI INVESTITII PENTRU ANUL 2023

1. Indicatorul **Profitul brut**, cu o pondere de 10%

$$IPB = PB_1 / PB_0 * 100 * 15 \% = 9434 / 796 * 100 * 10 \% = 118,52$$

2. Indicatorul **Restante la plata obligatiilor la buget**, cu o pondere de 15%

$$100 * 15 \% = 15,00$$

3. Indicatorul **Conformarea cu calitatea apei potabile**, cu o pondere de 20%

$$I C_c = \text{Realizat } C_c / \text{Tinta } C_c * 100 * 10 \% = 99 / 95 * 100 * 20 \% = 20,84$$

4. Indicatorul **Numarului total de bransamente contorizate noi**, cu o pondere de 10%

$$I_{BC} = \text{Realizat } I_{BC} / \text{Tinta } I_{BC} * 100 * 10 \% = 569 / 300 * 100 * 10 \% = 18,97$$

5. Indicatorul **Consumului energetic pe mc apa facturat**, cu o pondere de 15%

$$I_c = \text{Tinta} / \text{Realizat } I_{CE} * 100 * 15 \% = 1,80 / 1,61 * 100 * 15 \% = 16,81$$

6. Indicatorul **NRW – apa care nu aduce venituri**, cu o pondere de 20%

$$I_{NRW} = \text{Tinta } I_{NRW} / \text{Realizat } I_{NRW} * 100 * 20 \% = 45 / 32,54 * 100 * 20 \% = 27,66$$



## AQUAVAS S.A.

RO-730.169, VASLUI, Str. Stefan cel Mare, nr. 70, ROMANIA,  
C.U.I. RO 17986823, Nr.inregistrare la R.C.: J37/682/2005  
Tel.: 0235 311600; 0235 311700 Fax.: 0235 311900  
E-mail: [aquavas\\_vaslui@aquavas.ro](mailto:aquavas_vaslui@aquavas.ro)



7. Indicatorul **Gradul de implementare al controlului managerial intern**, cu o pondere de 10%

$$I_{scim} = 16/16 * 100 * 10\% = 10,00$$

$$TOTAL = 118,52 + 15,00 + 20,84 + 18,97 + 16,81 + 27,66 + 10 = 227,79$$

**DIRECTOR GENERAL**  
Ing. Besleaga Gabriel

**DIRECTOR ECONOMIC**  
Ec. Paval Gabriela



Gradul de indeplinire a indicatorilor cheie de performanta  
pentru contractul de mandat al Directorului de Dezvoltare si investitii pentru anul 2023

| NR.<br>CRT. | INDICATOR                                             | PON-<br>DERE | BVC 2023/<br>TINTA | REALIZAT<br>2023 | GRAD<br>REALIZARE | REZULTAT<br>2023 |
|-------------|-------------------------------------------------------|--------------|--------------------|------------------|-------------------|------------------|
| 1           | I. PROFITULUI BRUT                                    | 10%          | 796                | 9434             | 1185,18           | 118,52           |
| 2           | I.RESTANTE LA PLATA<br>OBLIGATIILOR LA BUGET          | 15%          | 0                  | 0                | 100               | 15,00            |
| 3           | I. CONFORMAREA CU<br>CALITATEA APEI POTABILE          | 20%          | 95%                | 99,00%           | 104,21            | 20,84            |
| 4           | I. NUMARUL TOTAL DE<br>BRANSAMENTE CONTORIZATE<br>NOI | 10%          | 300                | 569              | 189,67            | 18,97            |
| 5           | I.CONSUMULUI ENERGETIC PE<br>MC DE APA FACTURAT       | 15%          | 1,80               | 1,61             | 112,07            | 16,81            |
| 6           | I. NRW                                                | 20%          | 45                 | 32,54            | 138,28            | 27,66            |
| 7           | I. GRADUL DE IMPLEMENTARE<br>AL CONTROLULUI INTERN    | 10%          | 16                 | 16               | 100               | 10               |
|             | <b>TOTAL</b>                                          | <b>100%</b>  |                    |                  |                   | <b>227,79</b>    |



## AQUAVAS S.A.

RO-730.169, VASLUI, Str. Stefan cel Mare, nr. 70, ROMANIA,  
C.U.I. RO 17986823, Nr.inregistrare la R.C.: J37/682/2005  
Tel.: 0235 311600; 0235 311700 Fax.: 0235 311900  
E-mail: [aquavas\\_vaslui@aquavas.ro](mailto:aquavas_vaslui@aquavas.ro)



Anexa nr.5

### **RAPORT PRIVIND GRADUL DE REALIZARE A INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANTA PENTRU CONTRACTELE DE MANDAT ALE ADMINISTRATORILOR SOCIETATII AQUAVAS S.A PENTRU ANUL 2023**

1. Indicatorul **Restante la plata obligatiilor fata de bugetul de stat**, cu o pondere de **5%**

$$100 * 5\% = 5,00$$

2. Indicatorul **Perioada de incasare a creantelor**, cu o pondere de **20%**

$$P_{IC} = \text{Tinta } P_{IC} / \text{Realizat } P_{IC} * 20\% = 60 / 60 * 100 * 20\% = 20,00$$

3. Indicatorul **Numarului total de bransamente contorizate noi**, cu o pondere de **10%**

$$I_{BC} = \text{Realizat } I_{BC} / \text{Tinta } I_{BC} * 100 * 10\% = 569 / 200 * 100 * 10\% = 28,45$$

4. Indicatorul **Conformarea cu calitatea apei potabile**, cu o pondere de **15%**

$$I_{C_c} = \text{Realizat } C_c / \text{Tinta } C_c * 100 * 15\% = 99 / 95 * 100 * 15\% = 15,63$$

5. Indicatorul **Dezvoltarea, aprobarea, monitorizarea si revizuirea strategiei intreprinderii** – cu o pondere de **10%**

$$100 * 10\% = 10,00$$

6. Indicatorul **Stabilirea indicatorilor de performanta adecvati intreprinderii** – cu o pondere de **10%**

$$100 * 10\% = 10,00$$





## AQUAVAS S.A.

RO-730.169, VASLUI, Str. Stefan cel Mare, nr. 70, ROMANIA,  
C.U.I. RO 17986823, Nr.inregistrare la R.C.: J37/682/2005  
Tel.: 0235 311600; 0235 311700 Fax.: 0235 311900  
E-mail: [aquavas\\_vaslui@aquavas.ro](mailto:aquavas_vaslui@aquavas.ro)



7. Indicatorul **Politicile managementului de risc si monitorizarea riscului**, cu o pondere de **15%**

- actualizarea Registrului de riscuri :  $100 * 5\% = 5,00$
- stabilirea Profilului de risc:  $100 * 5\% = 5,00$
- stabilirea Limitei de toleranță la risc  $100 * 5\% = 5,00$

8. Indicatorul **Monitorizarea implementarii sistemului de control intern managerial** cu o pondere de 15%

$$100 * 15\% = 15,00$$

$$\text{TOTAL} = 5,00 + 20,00 + 28,45 + 15,63 + 10,00 + 10,00 + 5,00 + 5,00 + 5,00 + 15,00 = 119,08$$

**DIRECTOR GENERAL**  
Ing. Besleaga Gabriel

**DIRECTOR ECONOMIC**  
Ec. Paval Gabriela



Gradul de indeplinire a indicatorilor cheie de performanta  
 pentru contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administratie  
 ai Aquavas S.A. pentru anul 2023

| NR.<br>CRT. | INDICATOR                                                                   | PON-DERE    | BVC<br>2023/TIN<br>TA | REALIZAT<br>2023 | GRAD<br>REALIZARE | REZULTAT<br>2023 |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------|------------------|-------------------|------------------|
| 1           | I.RESTANTE LA PLATA OBLIGATIILOR<br>LA BUGET                                | 5%          | 0                     | 0                | 100,00            | 5,00             |
| 2           | I.PERIOADA DE INCASARE A<br>CREANTELOR                                      | 20%         | 60                    | 60               | 100,00            | 20,00            |
| 3           | I. NUMARUL TOTAL DE<br>BRANSAMENTE CONTORIZATE NOI                          | 10%         | 200                   | 569              | 284,50            | 28,45            |
| 4           | I. CONFORMAREA CU CALITATEA<br>APEI POTABILE                                | 15%         | 95%                   | 99,00%           | 104,21            | 15,63            |
| 5.          | I DEZVOLTAREA, APROBAREA,<br>MONITORIZAREA SI REVIZUIREA<br>STRATEGIEI      | 10%         |                       | Realizat         | 100               | 10               |
| 6           | I. STABILIREA INDICATORILOR DE<br>PERFORMANTA ADECVATI<br>INTREPRINDERII    | 10%         |                       | Realizat         | 100               | 10               |
| 7           | ACTUALIZAREA REGISTRULUI DE<br>RISURI                                       | 5%          |                       | Realizat         | 100               | 5                |
| 8           | I. STABILIREA PROFILULUI DE RISC                                            | 5%          |                       | Realizat         | 100               | 5                |
| 9           | I STABILIREA LIMITEI DE TOLERANTA<br>LA RISC                                | 5%          |                       | Realizat         | 100               | 5                |
| 10          | I MONITORIZAREA IMPLEMENTARII<br>SISTEMULUI DE CONTROL INTERN<br>MANAGERIAL | 15%         |                       | Realizat         | 100               | 15               |
|             | <b>TOTAL</b>                                                                | <b>100%</b> |                       |                  |                   | <b>119,08</b>    |